

Domaine	Thème	Axe
Education et formation	Financement de l'éducation	Fondements de l'éducation

بناء برنامج تدريبي لتكوين مسيري الإدارة المدرسية الجزائرية « ب ب ا »  
مركز البحث في الأنثروبولوجيا الاجتماعية والثقافية

Domiciliation			
Porteur de projet	Spécialité	Adresse Professionnelle	Courriel
عبدوني عبد الحميد	علم النفس	جامعة باتنة	ABDOUNI_AH@yahoo.fr

#### Membres de l'équipe du projet

Chercheurs	Adresse Professionnelle	Spécialité	Grade
KETFI Azzouz	Université de M'sila	إدارة وتسيير تربوي	MA B
CHEHAM Abdelhamid	Université de M'sila	علم النفس المرضي الاجتماعي	MA A
GUERSAS Hocine	Université de M'sila	علم النفس التربوي	MA A

#### ملخص

جاء هذا المشروع لتذليل الصعوبات التي تعاني منها الإدارة المدرسية الجزائرية أثناء تسييرها للعملية التعليمية ، بغية تحاشي التقليد و الاجتهادات الفردية في التسيير ، كما توصلت إليه الدراسات السابقة سواء في الجزائر أو في الوطن العربي . ويهدف هذا المشروع إلى بناء برامج تساعد على تكوين المديرين باستراتيجية علمية مبنية على نظريات الإدارة المدرسية ووظائفها كما حددها علماء الإدارة ( فايول... ) مثل : التخطيط والتنظيم والرقابة والتوجيه واتخاذ القرار.. تماشيا مع متطلبات التقدم العلمي الحاصل في هذا العصر؛ ومشتقا من اللوائح التنظيمية والتشريع المدرسي الجزائري بحيث يتخرج المدير المتكون وفق هذا البرنامج وهو قادر على أداء وظائفه بكفاءة عالية بعيدا عن محاولات الصواب والخطأ أو الارتجالية في التسيير أو التصرفات غير المحسوبة كما تشير بعض الدراسات السابقة ( الهجان ، 2002 و الخطيب ، 91 ) ويبني هذا البرنامج على أسس علمية أكاديمية وفق اللوائح التنظيمية والتشريع المدرسي المستوحى من القوانين الجزائرية ؛ وسيخضع بعد تصميمه إلى لجنة من المحكمين والخبراء في مجال الإدارة والتسيير التربوي وعلم النفس وعلماء الاجتماع ومفكري الإدارة والتسيير قبل تطبيقه ميدانيا . ونستغل الأيام الدراسية والتكوينية للمدير الجديد التي تنظمها مديرية التربية في ولايتي المسيلة و البويرة لتطبيق هذا البرنامج ؛ بالاتفاق مع الشريك الاجتماعي ( مقتش ومدير ) وهما يجمعان بين الخبرة الميدانية والمستوى الأكاديمي ( ماجستير ) والتخصص العلمي. وقد اخترنا أن تكون عينة الدراسة من ولايتين متباعدتين جغرافيا قصد الوصول إلى نتائج أكثر موضوعية

## أهداف المشروع

- تعميق البحث في الإدارة المدرسية الجزائرية بما يتماشى مع نصوص التشريع المدرسي ؛ويخدم المنظومة التربوية في الجزائرية.
- بناء برنامج تدريبي لتطوير مهارات مديري المدارس في الجزائر أثناء ممارستهم لوظيفتهم .
- بناء برنامج يساعد مفتشي التربية والتكوين أثناء تكوينهم لمديري المدارس أثناء الخدمة
- بناء برنامج تدريبي يساعد المعهد الوطني لتكوين مستخدمي التربية وتحسين مستواهم لتكوين مديري المدارس قبل التحاقهم بالخدمة .
- ترشيده المسؤولين في الإدارة المدرسية الجزائرية إلى أهمية وظائف الإدارة وعصرنتها.
- المساهمة في رفع الكفاءة الإدارية لمديري المدارس في الجزائر .

## النشاطات المبرمجة

- جمع التراث النظري للبحث وما جاد به الفكر الإنساني حول الموضوع(كتب،مجلات، دراسات، وثائق....)
- القيام بدراسة استطلاعية تشمل مديرية التربية لكل من ولاية مسيلة والبويرة، مفتشية التعليم الابتدائي ، بعض المدارس التابعة للولايتين..أثناء الندوات والأيام الدراسية
- الاستماع إلى احتياجات التدريبية للمديرين في مجال الإدارة والتسيير
- تحديد الاحتياجات التدريبية قصد تصميم البرنامج انطلاقا من الدراسات المجمعنة نظريا وميدانيا

## النتائج المتوقعة

- المساهمة في إعداد برامج تدريبية وتكوينية في الإدارة المدرسية بما يتماشى مع نصوص التشريع المدرسي.
- إعداد طاقم إداري مؤهل من طرف أكاديميين من علم النفس وعلوم التربية وعلم الإدارة والتسيير.
- إثراء البحث العلمي في الجزائر ببحوث تتفق مع اللوائح التنظيمية لمؤسساتنا التربوية وقوانيننا الإدارية .